

Aufbau der Management Holding für ein neues Asset Management Unternehmen in den Vereinigten Arabischen Emiraten

Ausgangssituation

- Entscheidung des Emirats Abu Dhabi für den Bau neuer Stadtgebiete im Rahmen des wirtschaftlichen Wachstums
- Auftrag zum "Green Field" Aufbau eines neuen Unternehmens:
 - zur Realisierung der städtebaulichen Aufgabe
 - mit dem Ziel, ein international agierendes Asset Management Unternehmen nachhaltig zu etablieren

Aufgaben

- Entwicklung der Unternehmensstrategie unter Berücksichtigung der mittelfristigen Internationalisierungsplanung
- Design der Führungsgesellschaft (Funktionen, Sizing, Prozesse, IT etc.) und operative Umsetzung
- Entwicklung einer Governance und Compliance nach international akzeptierten Standards
- Internationale Rekrutierung von Experten unter Beachtung lokaler, arbeitsrechtlicher Vorgaben
- Auswahl wachstumsstarker Geschäftsfelder und Ableitung geeigneter Market Entry Strategien
- Auswahl von Kooperationspartnern mit anschließender Gründung von Joint Ventures

Ergebnisse

- Operative Führungsgesellschaft mit einem internationalen Team von 280 Mitarbeitern am Standort Abu Dhabi
- Wirtschaftliche und risikoorientierte Steuerung der Entwicklung und baulichen Realisierung des neuen Stadtgebiets "Reem Island"
- Gemeinsames Joint Venture mit australischem Unternehmen zum Neubau eines Logistic Parks in Abu Dhabi
- Erstes Investitionsprojekt in China mit lokalen Entwicklungspartnern