

Ermittlung des Kostenreduzierungspotenzials in der IT eines Konzerns der Energiewirtschaft

Ausgangssituation

- Ca. 50 nationale und internationale IT-Organisationseinheiten in einem Unternehmen der Energiewirtschaft
- Ca. 5.000 interne Mitarbeiter in den verschiedenen IT-Organisationseinheiten, zusätzlich über 2.000 externe Mitarbeiter
- Gesamtkosten für IT und TK von über 1,1 Mrd. €
- Unterschiedliche Wertschöpfungstiefe in den jeweiligen IT-Organisationseinheiten
- Ermittlung des Verbesserungspotenzials in der IT

Aufgaben

- Schaffung von Transparenz über alle IT-Aktivitäten im Konzern
- Kritische Überprüfung der Wertschöpfungstiefe in der IT
- Überprüfung der unterschiedlichen IT-Management Modelle des Konzerns
- Identifizierung von Verbesserungspotenzial
- Erarbeitung von Maßnahmen zur IT-Kostenreduzierung

Ergebnisse

- Über 60 Maßnahmen zur IT-Kostenreduzierung identifiziert
- Kosteneinsparpotential in der IT von ca. 200 Mill. € identifiziert und mit Maßnahmen hinterlegt
- Festlegung auf eine einheitliche IT-Wertschöpfungstiefe
- Ermittlung des Outsourcing-Potenzials für die IT
- Entwurf für eine zukünftige IT-Organisation erarbeitet
- Konsolidierung aller IT-Aktivitäten in eine IT-Gesellschaft für den Konzern