

Aufbau einer Finanzorganisation bei chinesischem Bau- und Immobilienkonzern in der Rolle des Interim CFO

Ausgangssituation	Aufgaben
<ul style="list-style-type: none">• Übernahme des Unternehmens durch CADIM (größter kanadischer Pensionsfonds)• Bestehendes Portfolio aus Bestandsimmobilien und im Bau befindlichen Projekten• Kein existierendes Finanz- und Projektcontrolling nach state-of-the-art Maßstäben und unprofessionelles Accounting, kein Risikomanagement	<ul style="list-style-type: none">• Bestandsaufnahme der laufenden Bauvorhaben und Einführung eines Risikomonitorings• Working Capital Analyse• Konzeption und Einführung einer Kostenrechnung• Umsetzung von Maßnahmen zur Optimierung der Abläufe im Rechnungswesen• Durchsetzung personeller Veränderungen im Finanzmanagement• Laufende Abstimmung mit der Projektleitung in Kanada

Ergebnisse

- Verbesserte Transparenz der wirtschaftlichen Gesamtsituation für das Investment Management
- Schnellere Aktivierung fertiggestellter Assets bzw. schnellere debitorische Behandlung
- Verkürzte Reaktionszeiten auf kostenseitige Fehlentwicklungen bei Projekten im Bau
- Reduzierung des in Vorräten auf Baustellen gebundenen Kapitals
- Belastbare Qualität von Management Reports durch optimierte Arbeitsqualität im Accounting