

Weltweite Standardisierung der Commercial IT-Plattform (SAP) für die Querschnittsfunktionen Accounting, Controlling und Procurement

Ausgangssituation

- Heterogene System und Prozesslandschaft
- Unbekannte Anzahl von vorgelagerten Applikationen
- Redundante Optimierungsinitiativen auf Ebene der Teilkonzerne und Konzerngesellschaften
- Dezentralisiertes Management der IT-Systeme
- Keine sog. end-to-end Prozesse Sicht mit entsprechend optimierungsbedürftigen Schnittstellen
- Kein systematisches Vorgehen zur Integration akquirierter Unternehmen im In- und Ausland

Aufgaben

- Entwicklung von Standardprozessen für Accounting, Controlling und Procurement unter Beteiligung von Experten ausgewählter Konzerngesellschaften
- Aufbau eines Testsystems und Durchführung eines Pilotprojektes
- Roll-out des neuen Prozesstemplates bei den Konzerngesellschaften
- Aufbau einer zentralen Business und IT Support Organisation mit entsprechender Governance für das Management der Infrastruktur und die kontinuierliche Weiterentwicklung des kaufmännischen Prozessmodells

Ergebnisse

- Nachhaltige Kostensenkung durch die Rückführung der Gesamtzahl von SAP Systemen und zentralisiertes Management
- Standardisierte Prozesslandschaft und vereinheitlichte Schnittstellen
- Höherer Automatisierungsgrad
- Einheitliches Informations- und Erfahrungsniveau in allen Konzerngesellschaften
- Verbesserte Integration von Accounting und Controlling